

# La sécurité d'approvisionnement du point de vue de nos fournisseurs non-pharmaceutiques

Comment évaluez-vous la situation actuelle en ce qui concerne la sécurité d'approvisionnement de vos produits dans le contexte du COVID-19, notamment en Asie, de la guerre en Ukraine et de l'inflation ?

## Morga

Il est difficile d'estimer, compte tenu de notre grande variété d'articles, quelles sont les matières premières qui manquent réellement, celles qui font l'objet de spéculations et à quoi ressemblera la situation après les nouvelles récoltes. D'une manière générale, cependant, les mauvaises récoltes de l'année dernière en raison des conditions météorologiques, les restrictions liées au COVID-19, les retards dans le trafic maritime, etc. ont eu un impact considérable sur les prix et les disponibilités. La guerre en Ukraine a également des répercussions indirectes sur nous : bien qu'un seul article vienne directement d'Ukraine, les disponibilités et les prix d'autres matières premières changent. Les raisons varient d'un cas à l'autre.

Nous avons bien approvisionné les stocks, malgré des prix plus élevés, car nous ne sommes pas en mesure d'évaluer comment la situation va évoluer dans un proche avenir et nous souhaitons préserver notre capacité de livraison. Toutefois, cela n'est possible que pour les matières premières plus durables. Pour les matériaux d'emballage, nous ne pouvons pas nous approvisionner longtemps à l'avance, car nous ne pouvons pas estimer le volume des ventes, les éventuels changements dans les déclarations, etc. Le matériel se fait rare et pour les matières premières à courte durée de vie, nous devons maintenant vérifier si les contrats sont respectés. Nous travaillons toutefois avec des partenaires de longue date, ce qui nous permet de compter sur un réseau stable qui, dans la mesure du possible, respecte les livraisons ou cherche des solutions.

## Hochdorf

En tant qu'entreprise agroalimentaire et technologique, la situation actuelle est pour nous un défi. Dans la chaîne d'approvisionnement, nous dépendons de matières premières de haute qualité, que nous obtenons en grande partie de Suisse et en partie aussi de l'étranger. La forte proportion de produits suisses, notamment le lait, est un avantage en termes de sécurité de l'approvisionnement, même si la tendance actuelle et saisonnière est plutôt marquée par une pénurie.

Nous suivons la situation de près et sommes en contact étroit avec nos fournisseurs. Nous passons nos commandes à l'avance dans la mesure du possible. Jusqu'à présent, nous n'avons donc eu aucun problème de livraison.

## Burgerstein

La situation en matière de sécurité d'approvisionnement reste tendue. Avec la pandémie, les stocks de matières premières ont été épuisés et n'ont pas pu être réapprovisionnés en raison de la forte demande de certaines matières premières. La conséquence est que des réserves importantes de matières premières sont constituées et que les délais de production se sont rallongés.

Les pénuries sont-elles principalement dues à la disponibilité des matières premières, des matériaux d'emballage et d'autres produits similaires, ou y a-t-il également des pénuries dans les sites de production de produits finis ?

## Morga

Nous achetons principalement des matériaux d'emballage et des matières premières et nous les transformons nous-mêmes. Chez nous, à l'usine, nous avons certes des absences de personnel, mais nous étions toujours en mesure de livrer. De plus, nous travaillons avec des stocks de sécurité. Nous ne pensons pas être confrontés à des pénuries dans notre propre usine, à condition que l'approvisionnement en énergie ne soit pas interrompu pendant une longue période. En ce qui concerne les matières premières et les matériaux d'emballage, la situation est difficile à estimer et dépend certainement aussi de la nouvelle récolte. À court et moyen terme, nous serons en grande partie bien approvisionnés. Toutefois, certains articles coûtent plus cher. D'autres spécialités plus petites pourraient être supprimées, tandis que les plus importantes pourraient subir des changements de composition en cas d'urgence.

## Hochdorf

Nous avons enregistré des hausses massives des prix des matières premières, mais les coûts de logistique et d'emballage ont également augmenté. Cependant, grâce à la bonne gestion des stocks de nos fournisseurs, nous n'avons pas encore de pénuries.

## Burgerstein

Les pénuries se font sentir partout. La fabrication des matières premières est encore en partie limitée ou, selon le site, déjà touchée par la crise énergétique. Les matières premières des emballages primaires et secondaires sont disponibles, mais leur prix a considérablement augmenté. La productivité des sites de production reste limitée selon les sites en raison des absences pour maladie des collaborateurs (Allemagne).

Comment évaluez-vous l'évolution au cours des prochains mois, jusqu'en 2023 ?

## Morga

Nous ne pouvons pas l'estimer : l'évolution du COVID-19, l'évolution de la crise énergétique, le niveau de la récolte actuelle, etc. sont autant de facteurs qu'il est difficile d'estimer pour le moment. Ce qui est sûr, c'est que les mois à venir poseront quelques défis.

## Hochdorf

Une pénurie d'approvisionnement en gaz et en électricité pourrait devenir critique pour nous. Nous suivons la situation de très près, évaluons les alternatives et sommes en contact avec nos associations et les autorités. Pour nos processus de séchage des produits laitiers et à base de lait, nous avons besoin de températures supérieures à 200 degrés. L'approvisionnement en gaz est donc primordial, en particulier pour nous, puisque nous sommes la seule entreprise en Suisse à fabriquer des aliments pour bébés et nourrissons à destination du marché suisse. Les prix toujours plus élevés sur tous les fronts sont aussi pour nous un défi que nous allons résoudre en discutant avec nos clients et nos fournisseurs.

## Burgerstein

Si l'industrie européenne n'est soumise à aucune restriction en raison d'une pénurie d'énergie (horaires de travail en un seul roulement uniquement), la disponibilité de la production devrait être assurée, mais cela à des prix considérablement plus élevés (déjà aujourd'hui, nous constatons une hausse des prix allant jusqu'à 20 %). Il est difficile de dire comment le marché des matières premières se rétablira. En Suisse, le secteur de la logistique peut être confronté à des défis plus importants en raison de la guerre en Ukraine. En principe, nous bénéficions ici de nos partenariats de longue date. Cet échange est plus important que jamais.